

Project Kaasmakerij Gagesti

Eindverslag

Opgesteld: L. van der Stelt (penningmeester)
Datum: 28 december 2012

1. Inleiding

Hierbij treft u aan de eindrapportage van bovengenoemd project, waaraan we in april 2012 het groene licht hebben gegeven. Dit verslag is bedoeld voor alle vrijwilligers, donateurs, sponsors en overige belangstellenden die de realisering van een kaasmakerij – als vorm van dagbesteding binnen de zorgboerderij - in Gagesti, Oost-Roemenië, mogelijk maakten.

2. Project, stand van zaken

A. De overdracht

Geheel volgens de oorspronkelijke planning, vond op 6 oktober jl. de overdracht plaats van de door ons verbouwde ruimtes in de schuur van de zorgboerderij. Hiermee kan het kaas- maken als een goed georganiseerde activiteit worden opgenomen in het programma voor de cliënten die op de zorgboerderij wonen, en voor hen die daarvoor van buitenaf zullen komen. Vanaf eind maart 2013, na het aflammeren van de geiten, zal de veestapel voldoende melk leveren om in de nieuwe faciliteit, met de daarvoor bedoelde apparatuur en geschikte werkwijze geitenkaas te gaan produceren.

Nog even wachten op het echte openingsfeest dus, maar wij namen afscheid van een tijdelijke werkomgeving die diepe indruk heeft gemaakt op onze mensen.



Afscheid met een hutspotmaaltijd...

B. De organisatie

De zorgboerderij waarvan de kaasmakerij deel uitmaakt staat op het terrein waar zich ook de woonvoorziening voor de (momenteel 10) cliënten bevindt. De exploitatie van het woongedeelte wordt verzorgd door de Roemeense Gehandicaptenzorg (DGASPC, Directia Generala de Asistenta Sociala si Protectia Copilului), die ook de salarissen van de begeleiders betaalt.

De eindverantwoordelijkheid voor de zorgboerderij valt nu nog onder Noi si Voi, waarbij ons aanspreekpunt Hannah Smit de kar trekt.

Project Kaasmakerij Gagesti

Per 1 januari 2013 gaat echter een lang gekoesterde wens in vervulling, want dan komt het management van de zorgboerderij in Roemeense handen en wel bij Asociația Buna Ziua Copii din România ("Buna Ziua"), gevestigd in Barlad. Bij deze organisatie begonnen in 2001 de initiatiefnemers van Noi si Voi (Hannah Smit en Marleen Oosterhof) als projectmedewerkers. Vertrouwd terrein dus!

Mihaela Zanoschi, directeur van Buna Ziua, neemt dan het managementstokje van Hannah Smit over.

Met deze stap komt het strategische doel (inbedding bij de Roemeense jeugdzorg) dichterbij, vanwege de aansluiting van Buna Ziua bij lokale, regionale en landelijke overheden en diensten. Tevens is zij goed op de hoogte van geldende wet- en regelgeving en biedt daarmee garanties voor voortzetting van de zorgboerderij met (hopelijk) op den duur volledige Roemeense overheidsfinanciering. Bovendien ondersteunt Gehandicaptenzorg deze stap, en heeft bovendien een goede samenwerkingsrelatie met Buna Ziua.

3. Verslag bouwactiviteiten

Tussen 26 augustus en 7 oktober jl. hebben drie "werkreizen" plaatsgevonden, waarbij elkaar afwisselende teams (van 3 en 4 personen) voor een periode van 14 dagen naar Roemenië afreisden om aan het gebouw te werken.

Aan de werkreizen hebben 11 vrijwilligers deelgenomen, die in totaal ongeveer 925 manuren aan de bouwactiviteiten hebben besteed.

Zij werden daarbij prima bijgestaan door Sandu Coman, de veelzijdige "klusjesman" die al vanaf het begin bij de zorgboerderij is betrokken. Het voordeel hiervan is dat hij weet hoe de bouw- en installatiewerkzaamheden zijn uitgevoerd, en later effectief kan handelen bij het onderhoud, en eventueel optredende mankementen of stringen.

Ook een aantal jongeren (cliënten van de zorgboerderij) hielp enthousiast mee, en had verbazend weinig instructie nodig. Zo verliep het aanreiken van de vele wand- en vloertegels bijzonder effectief, en verlichtte het werk van de vakkundige zettters aanzienlijk!



In de warmte, werken aan de wanden...

De eerste groep had zich tot doel gesteld om alle wanden gereed te krijgen voor het betegelen, inclusief het (als vervelend klusje bekend staande...) aanbrengen van de afdichtingen van de wand-vloeraansluitingen.

Ondanks de hoge buitentemperatuur (langdurig boven de 30°C...) is er bijzonder hard gewerkt, en kwam de tweede groep in een gespreid bedje terecht...

Cruciaal voor een ruimte waar zuivelproductie gaat plaatsvinden, is de kwaliteit van het tegelwerk. Mede door gebruik van

de modernste materialen voor het verlijmen en afdichten verliep deze klus voorspoedig.

De productieruimte, opslagruimte en de entree (tevens geschikt als winkeltje) voldoen op deze manier aan de EU-eisen die hier op het gebied van hygiëne aan gesteld worden.



Heel veel tegelwerk...

Naast het aanleggen van de elektrische installatie en het bouwen van de luifel bij de hoofdingang, heeft de derde groep nog diverse puntjes op de i gezet, zoals het afhangen van de deuren en klein schilderwerk.

Omdat tegen het einde vaak nog enkele (onvermijdelijke?) probleempjes moeten worden opgelost, wordt van de laatste groep in het algemeen enig extra improvisatievermogen verwacht. Bij de samenstelling van de groepen houden we daar ook rekening mee. Het aanbrengen van een stofwerende wand tussen de geitenstal en de ruimte boven de kaasmakerij behoorde daar toe...

Het plaatsen van het centrale verwarmingssysteem is uitbesteed aan een lokale installateur, waarmee eventuele problemen met de goedkeuring door het gasbedrijf ook meteen voorkomen worden.



Afwerken van het plafond...

4. Financieel verslag

A. Uitgaven

In het overzicht in Bijlage A zijn de begrote bedragen ten tijde van de aanvraag, de werkelijke uitgaven, en de verschillen daartussen opgesomd.

Project Kaasmakerij Gagesti

Met een totaalbedrag van € 16.195,- zijn de uitgaven maar liefst € 12.187,- lager dan groot. Dit is veroorzaakt door meerdere factoren:

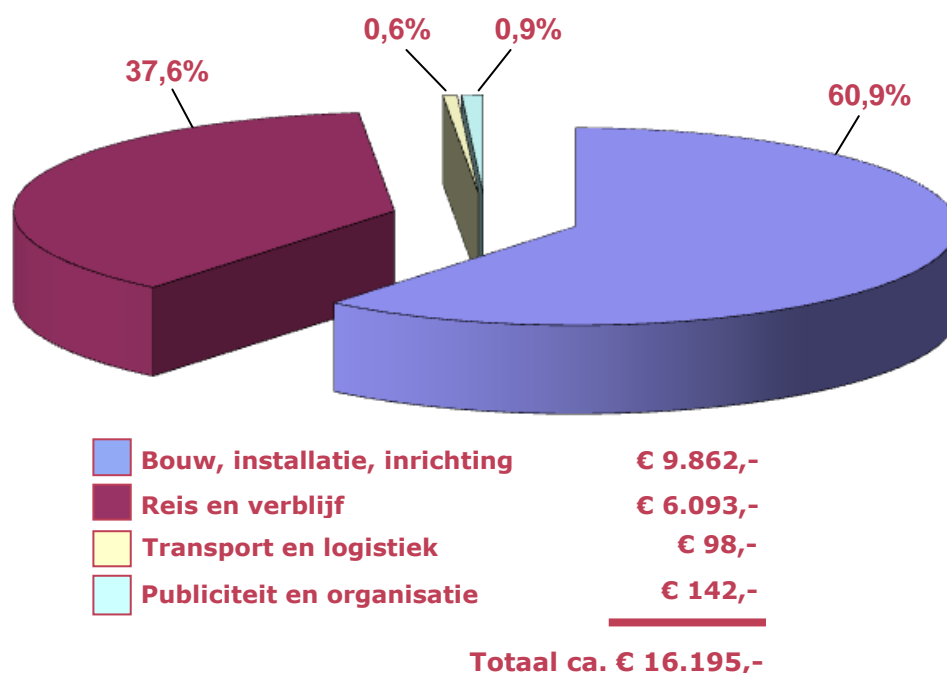
- De materiaalprijzen blijken in de omgeving van Gagesti een stuk lager te liggen dan in het ca. 90 kilometer westelijker gelegen Bacau. Daar hebben we ons vorige project uitgevoerd, en die ervaring als basis gebruikt voor de kostenschätzung. Met name voor de isolatiematerialen, de wand- en vloertegels, en de centrale verwarming betekende dit een forse financiële meevaller.
- De benodigde aanpassing en uitbreiding van de elektrische installatie was minder ingrijpend dan vooraf ingeschat.
- Partnerorganisatie Noi si Voi heeft – dankzij verkregen sponsoring – besloten een bijdrage te leveren in de kosten voor o.a. het schilderwerk.
- Onverwacht stelde de organisatie Asociatia Betania (waarmee we eerdere projecten in Roemenië hebben uitgevoerd) een auto ter beschikking voor het vervoer ter plaatse, terwijl onze begroting was gebaseerd op commerciële huurprijzen.

In vergelijking met vorige projecten hebben we opnieuw minder materialen in Nederland gekocht dan in het projectland: ca. € 1.900,- op de totale materiaalkosten van € 9.862,-.

Enkele punten als toelichting hierbij:

- Om geen risico te lopen met betrekking tot het voldoen aan eisen op het gebied van hygiëne – als onderdeel van de Europese regelgeving voor voedselveiligheid – hebben we bewust besloten hoogwaardige afdichtmaterialen voor het tegelwerk aan te schaffen in Nederland. Die kwaliteit is (nog) niet verkrijgbaar in Roemenië.
- We merken dat de kwaliteit van installatiematerialen in Roemenië steeds beter wordt. Dit hangt ook samen met de toetreding van het land tot de Europese Unie, en daarmee het moeten voldoen aan bijbehorende kwaliteits- en veiligheidseisen. Een CV-installatie laten we tegenwoordig met een gerust hart door een lokale installateur plaatsen...

De opbouw van de projectkosten samengevat:



Project Kaasmakerij Gagesti

B. Ontvangsten

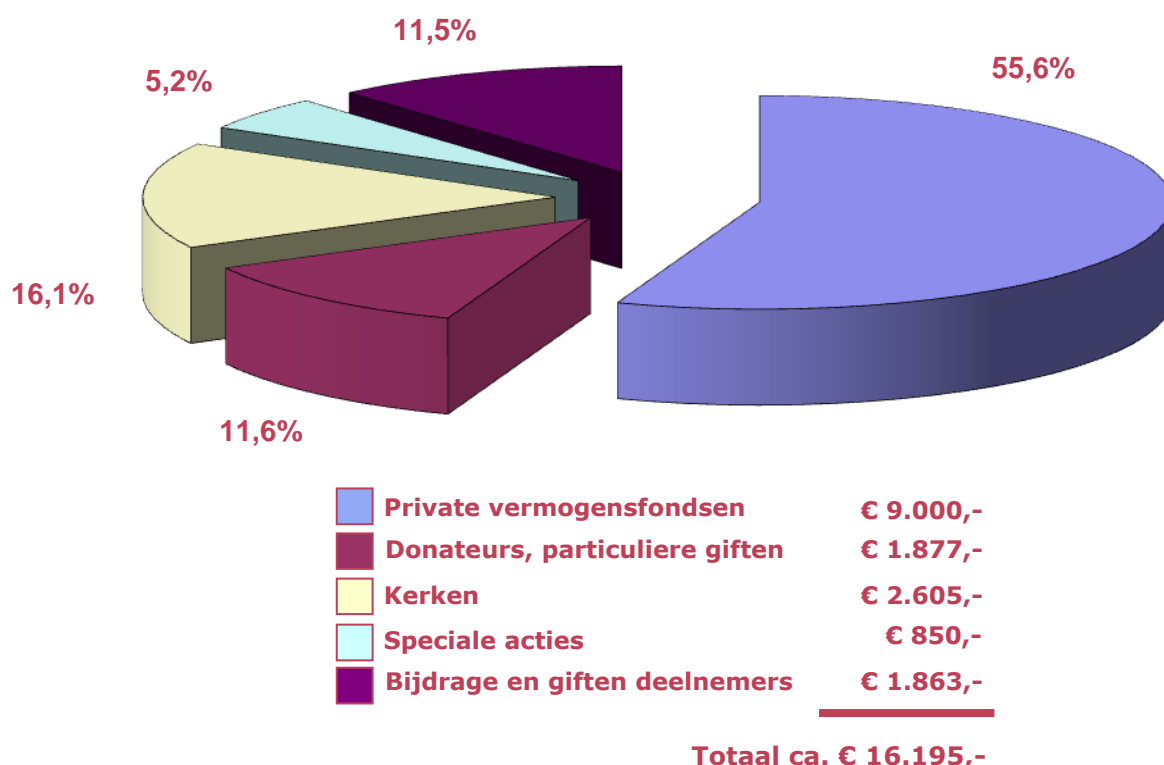
De meevaller bij de hierboven besproken uitgaven hadden we echter hard nodig om het project financieel tot een goed einde te brengen. Het heeft ons namelijk relatief veel moeite gekost om het benodigde bedrag bijeen te krijgen.

Door de economische tegenwind dalen de rente-opbrengsten van vermogensfondsen, en zijn zij soms gedwongen de bakens te verzetten. Als gevolg daarvan zijn helaas twee van de vier door ons ingediende aanvragen voor een bijdrage afgewezen.

Daarnaast merken we al enkele jaren dat Nederlandse bouwondernemingen in zwaar weer verkeren, en sponsoring via een financiële bijdrage er momenteel niet in zit.

Het was dus best spannend, maar ons vertrouwen in donateurs en sponsors is ook bij dit project niet beschaamd!

De samenstelling van de inkomstenbronnen, hieronder weergegeven, kent nog steeds een brede variatie. Dit maakt ons minder afhankelijk wanneer er ergens een tegenvaller is.



Project Kaasmakerij Gagesti

5. Evaluatie

A. Bouwactiviteiten, logistiek

Het voorbereiden van een forse aanpassing aan een gebouw waarvan geen tekeningen bestaan, en de bouwkundige geschiedenis nauwelijks bekend is, vergt inzicht en ervaring om risico's goed te kunnen inschatten en beperken. We zijn in de gelukkige omstandigheid dat we binnen onze organisatie mensen hebben die daarover beschikken. Zodoende bleek een eerder gebracht bezoek aan de zorgboerderij en omgeving voldoende informatie te hebben opgeleverd (bouwkundig, maar ook op logistiek en financieel gebied) om dit project binnen de oorspronkelijke tijdsplanning en begrote kosten te kunnen voltooien. Het vooraf uittekenen van het "houtskelet" maakte opnieuw een vliegende start mogelijk.

In de naastgelegen loods bevond zich een uitstekende ruimte om als werkplaats dienst te doen, met ook nog eens voldoende professioneel gereedschap dat in de loop der tijd door Noi si Voi is verkregen.

Het beschikbare assortiment en de maatvastheid van het in Roemenië aangeschafte balkhout was matig. Het vergde nogal wat vakmanschap, en ook extra inspanning en tijd, om hiermee de vereiste vlakke ondergrond voor het vele tegelwerk te realiseren. Gelukkig staat daar de voldoening van een fraai eindresultaat tegenover...

Bij het plaatsen van het (spatwaterdichte) elektrisch schakelmateriaal bleek dat inbouw- en opbouw delen niet goed op elkaar pasten. Dit is door professioneel improviseren opgelost, maar dat moeten we bij een volgend project voorkomen door de verantwoordelijkheid voor de aanschaf bij één voorbereidingsteam te leggen.



De luifelbouwers laten zich van hun beste kant zien...

Project Kaasmakerij Gagesti

Het transport van de kleine hoeveelheid materiaal die vanuit Nederland naar Roemenië moest worden gebracht is geheel belangeloos uitgevoerd door een relatie van Noi si Voi, en maakte deel uit van een gecombineerd transport voor verschillende organisaties met diverse bestemmingen. Een mogelijkheid waarvan we in de toekomst vaker gebruik hopen te kunnen maken.

Het nakomen van gemaakte afspraken over het tijdig afleveren van bestelde materialen op de bouwlocatie blijkt voor lokale winkels in Roemenië soms erg moeilijk. Zelf halen door drie keer rijden met een geleend klein aanhangertje biedt dan maar uitkomst...

B. Samenwerking met partnerorganisatie

Dit project was het eerste dat we uitvoerden met Noi si Voi, op de projectlocatie geleid door Hannah Smit. We hebben veel respect voor alles wat Noi si Voi tot nu toe heeft bereikt, en de wijze waarop de zorgboerderij in Gagesti nu functioneert.

Voor ons was het een nieuwe ervaring om midden in zo'n bijzondere entourage bouwactiviteiten uit te voeren. De cliënten van de zorgboerderij, met ieder zijn/haar eigen geschiedenis, karakter en soms "gebruiksaanwijzing", droegen op eigen wijze hun steentje bij aan de totstandkoming van hun toekomstige werkomgeving. Uiteraard ging dit gepaard met veel handen- en voeten-taal. Dat geeft ons een goed gevoel, en vertrouwen dat we veel "eer van ons werk" krijgen wanneer de kaasmakerij daadwerkelijk in gebruik wordt genomen!



Een nieuwsgierige toeschouwer(st)er...

Tegelijkertijd stelden we vast dat in zo'n omgeving de leiding van de zorgboerderij, en zeker ook Hannah, veel ballen tegelijk in de lucht moet houden waarbij aandacht en prioriteiten soms snel en vaak wisselen. Dit kwam bij enkele van onze mensen chaotisch over, en leidde soms tot irritatie. Tijdens de evaluatie met Noi si Voi is dit punt besproken, en geklaard.

Tegelijkertijd stelden we vast dat in zo'n omgeving de leiding van de zorgboerderij, en zeker ook Hannah, veel ballen tegelijk in de lucht moet houden waarbij aandacht en prioriteiten soms snel en vaak wisselen. Dit kwam bij enkele van onze mensen chaotisch over, en leidde soms tot irritatie. Tijdens de evaluatie met Noi si Voi is dit punt besproken, en geklaard.

6. Tot slot

Bij het uitvoeren van activiteiten om de doelstellingen van onze Stichting te realiseren, kunnen we ongemerkt "verwend" raken door gemotiveerde en meedenkende vrijwilligers, trouwe donateurs en andere gulle gevers, en een breed netwerk van sponsors. Het is immers niet vanzelfsprekend dat een werkplaats, opslag- en transportcapaciteit, materialen, maar ook vergaderruimte met –faciliteiten enz. aan onze organisatie belangeloos of tegen lage kosten ter beschikking worden gesteld...

Op naar de volgende klus!?



Het gebouw (bijna) gereed...

Stichting Werkgroep Oost-Europa



Project Kaasmakerij Gagesti

BIJLAGE A				
Financieel verslag, uitgaven				
Opgesteld: L. van der Stelt				
Datum: 28 december 2012				
Post	Onderwerp	Begroot bedrag 19-05-2012	Bedrag werkelijk 28-12-2012	Verschil
Uitgaven ontwerp				
	Architect, tekeningen	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Uitgaven bouw				
Wanden en plafonds	Hout, gipsplaat, constructieplaat	€ 3.480,00	€ 3.087,83	-€ 392,17
Luifel	Hout, dakplaat, goten	€ 1.350,00	€ 349,08	-€ 1.000,92
Bevestigingsmaterialen	IJzerwaren, schroeven	€ 350,00	€ 310,91	-€ 39,09
Isolatie	Rockwool, folie	€ 1.340,00	€ 771,10	-€ 568,90
Tegelwerk	Wand-/Moertegels, lijm, voeg	€ 4.550,00	€ 2.155,94	-€ 2.394,06
Schilderwerk	Verf (latex)	€ 500,00	€ 19,03	-€ 480,97
Installaties	Elektrische installatie (incl. verlichting, ventilatie)	€ 2.000,00	€ 555,09	-€ 1.444,91
	Centrale verwarming	€ 4.000,00	€ 1.892,09	-€ 2.107,91
	Water, riolering, sanitair	€ 500,00	€ 440,49	-€ 59,51
Uitgaven reis- en transportkosten				
Reiskosten	Retourtickets Amsterdam-lasi	€ 4.800,00	€ 3.256,99	-€ 1.543,01
	Autohuur	€ 2.850,00	€ 1.000,00	-€ 1.850,00
	Brandstof	€ 342,00	€ 312,39	-€ 29,61
	Eten/drinken	€ 840,00	€ 1.523,98	€ 683,98
Logistiek	Transport materialen	€ 720,00	€ 98,41	-€ 621,59
Gereedschap	Aanschaf gereedschap	€ 200,00	€ 0,00	-€ 200,00
Medewerkers lokaal		€ 0,00	€ 279,68	€ 279,68
Uitgaven publiciteit en voorlichting				
	Nieuwsbrief, website	€ 200,00	€ 60,68	-€ 139,32
Uitgaven organisatie				
	Secretariaat	€ 50,00	€ 0,00	-€ 50,00
	Verzekeringen	€ 80,00	€ 0,00	-€ 80,00
	Vergaderkosten	€ 80,00	€ 74,00	-€ 6,00
	Contributies (KvK)	€ 30,00	€ 0,00	-€ 30,00
	Diversen	€ 100,00	€ 0,00	-€ 100,00
	Bankkosten	€ 20,00	€ 7,50	-€ 12,50
			+	+
BUDGET PROJECT:		€ 28.382,00		
			€ 16.195,19	
			VERSCHIL:	-€ 12.186,81